

Hà Nội, ngày 23 tháng 6 năm 2017

## BÁO CÁO KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN CÔNG TY

### I. Mục tiêu hoạt động của Công ty

Công ty hoạt động với mục tiêu chiến lược là phát triển bền vững, nâng cao giá trị thương hiệu theo hướng chuyên nghiệp hóa, đa dạng hóa và hiện đại hóa các ngành nghề hoạt động; mục tiêu cụ thể là sản xuất kinh doanh có lợi nhuận, tăng lãi cơ bản trên mỗi cổ phiếu, bảo toàn và phát triển vốn, vì lợi ích đất nước, lợi ích khách hàng, lợi ích người lao động trong Công ty và lợi ích của cổ đông.

### II. Kế hoạch SXKD năm 2017

Năm 2017, Công ty tập trung hoàn thành các nhiệm vụ như sau:

#### 1. Các chỉ tiêu SXKD chính:

- Doanh thu: 606,6 tỉ đồng; Trong đó doanh thu truyền thống khảo sát thiết kế xây lắp điện 430 tỉ đồng, doanh thu bán điện NMTĐ Sông Bung 5 là 175 tỉ đồng, doanh thu khác là 1,6 tỉ đồng.

- Lợi nhuận trước thuế: không lỗ.

- Cổ tức: Mức cổ tức sẽ được xem xét quyết định trên cơ sở kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 của Công ty.

- Đảm bảo tiền lương thu nhập cho CBCNV trong Công ty.

#### 2. Dự án trọng điểm:

Thực hiện tốt công tác tư vấn, đáp ứng đầy đủ kịp thời hồ sơ tư vấn và nhân lực cho các dự án trọng điểm của Tập đoàn Điện lực Việt Nam như: Thủy điện Hòa Bình mở rộng, Thủy điện Ialy mở rộng, Thủy điện Sông Bung 2, Thủy điện Thượng Kon Tum, Thủy điện tích năng Bác Ái, Thủy điện Đa Nhim mở rộng, Thủy điện Bản Vẽ, Nhiệt điện Thái Bình 1, ĐZ 500kV Mạch 3, ĐZ 500/220kV Hiệp Hòa-Đông Anh-Bắc Ninh 2, các Trạm 500kV-220kV Đông Anh, Trạm 500kV Vũng Áng, Trạm 500kV Việt Trì, các Dự án cấp điện cho TP Hà Nội, TP Hồ Chí Minh và các trung tâm phụ tải lớn như Quảng Ninh, Bắc Ninh, Hải Dương, Biên Hòa Đồng Nai...

#### 3. Một số giải pháp thực hiện:

##### 3.1 Tổ chức nhân sự:

Tiếp tục sắp xếp, tổ chức lại mô hình sản xuất kinh doanh theo hướng hợp lý, đáp ứng yêu cầu công việc, nâng cao năng suất lao động, đảm bảo chất lượng, tiến độ các dự án và tối ưu tinh giảm khối quản lý.

##### 3.2 Mở rộng phát triển công việc:

- Giữ vững các ngành nghề truyền thống: công tác tư vấn khảo sát thiết kế, xây lắp công trình điện, tư vấn giám sát các công trình điện, các dịch vụ chuyên ngành kinh tế kỹ thuật, kết hợp với bảo vệ môi trường.



- Tham gia vào lĩnh vực tư vấn điện hạt nhân: Trung tâm Khoa học công nghệ hạt nhân Việt Nam.

- Các dự án về lưới điện thông minh trong truyền tải điện, trạm biến áp ngầm, trạm biến áp không người trực-bán người trực, trung tâm điều khiển lưới điện từ xa...

- Dự án AC-DC-AC.

- Tham gia tổng thầu EPC các dự án điện trong và ngoài nước.

- Tham gia phát triển, khảo sát thiết kế các dự án điện mặt trời, điện gió, điện sinh khối.

- Tham gia tư vấn các dự án liên kết lưới điện Việt Nam, Trung Quốc, Lào, Campuchia...

### 3.3 Đào tạo nguồn nhân lực:

Xây dựng và thực hiện các chương trình đào tạo nâng cao cho các đội ngũ cán bộ kỹ sư tư vấn khảo sát thiết kế và quản lý, để phát triển nguồn nhân lực có chất lượng, đủ năng lực giải quyết công việc có hiệu quả, đảm bảo chất lượng hồ sơ tư vấn khảo sát thiết kế của Công ty.

### 3.4 Đầu tư trang bị:

Bên cạnh việc nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, Công ty cũng xem xét mua sắm thiết bị hiện đại, phần mềm tiên tiến như:

- Thiết bị công nghệ khảo sát và xử lý ảnh hàng không trong khảo sát địa hình và công nghệ hình ảnh trong khảo sát địa chất và một số thiết bị khảo sát trắc địa, địa vật lý hiện đại khác.

- Trang bị và nâng cấp các phần mềm tính toán thiết kế 3D như mô hình BIM: Revit, Tekla, Primtech, BoCad, PLS CADD... phần mềm thiết kế đường dây trên không công nghệ 3D trên nền mô hình số bề mặt, nâng cao ứng dụng phần mềm tính toán thiết kế chế tạo cột thép, cáp ngầm siêu cao áp, dây dẫn siêu nhiệt...

3.5 Tiếp tục quản lý vận hành an toàn, khai thác tối đa sản lượng điện thương mại NMTĐ Sông Bung 5, cho đến khi hoàn thành việc bán NMTĐ Sông Bung 5.

### 3.6 Một số giải pháp khác:

- Mở rộng và nâng cao hơn nữa việc ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý sản xuất kinh doanh.

- Tổ chức thực hiện kế hoạch tài chính tiết kiệm hiệu quả.

- Đẩy mạnh công tác nghiệm thu quyết toán, thu hồi vốn và xử lý các tồn tại về chí phí dở dang.

## III. Kế hoạch SXKD từ năm 2018 đến 2020

Từ năm 2018 đến năm 2020, Công ty phấn đấu thực hiện một số các nhiệm vụ chính như sau:

**1. Về kết quả SXKD:** Duy trì và phát triển doanh thu; hoàn thành các nghĩa vụ thuế và nghĩa vụ tài chính khác; cân đối dòng tiền thu về để thanh toán nợ lương, đảm bảo việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động; lợi nhuận và cổ tức được xem xét, quyết định trên cơ sở kết quả sản xuất kinh doanh.

### 2. Về các công việc, dự án:



- Tiếp tục tổ chức đủ lực lượng để thực hiện tốt công tác tư vấn khảo sát thiết kế, xây lắp, tư vấn giám sát các công trình điện, đáp ứng yêu cầu về môi trường, đảm bảo chất lượng và tiến độ các dự án.

- Chủ động tìm kiếm, phát triển thị trường công việc tư vấn khảo sát thiết kế, tư vấn giám sát, tư vấn chuyên ngành kinh tế kỹ thuật cho các dự án Thủy điện, lưới điện, nhiệt điện, điện mặt trời, điện gió, điện sinh khối..., tạo điều kiện ổn định và thúc đẩy sản xuất kinh doanh phát triển.

- Tiếp tục tham gia thực hiện Dự án Trung tâm Khoa học công nghệ hạt nhân Việt Nam.

- Các dự án nâng cấp, mở rộng các nhà máy điện, các công trình lưới điện.

- Các dự án AC-DC-AC.

- Tiếp tục đảm nhận các dự án về lưới điện thông minh trong truyền tải điện, trạm biến áp ngầm, trạm biến áp không người trực, trung tâm điều khiển lưới điện từ xa.

- Dự án liên kết lưới điện với các nước lân cận.

### **3. Một số giải pháp thực hiện:**

Bên cạnh những giải pháp như đã nêu trên, Công ty cần thực hiện một số giải pháp như sau:

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác nghiệm thu quyết toán, thu hồi vốn và xử lý các tồn tại về chi phí dở dang.

- Tăng cường quan hệ hợp tác với các đơn vị trong Tập đoàn Điện lực Việt Nam và các chủ đầu tư ngoài ngành điện có tiềm lực, uy tín, các đối tác ngoài nước để phát triển và đa dạng hóa công việc.

- Hoàn thiện các cơ chế khuyến khích các cán bộ kỹ sư giỏi yên tâm gắn bó với Công ty, vì sự ổn định, phát triển của Công ty.

- Tiếp tục đào tạo nâng cao năng lực đội ngũ cán bộ tư vấn khảo sát, thiết kế và quản lý; xây dựng đội ngũ chuyên gia kỹ thuật có trình độ chuyên sâu trong một số lĩnh vực ngành nghề sản xuất của công ty.

- Áp dụng khoa học công nghệ, nâng cao năng suất lao động, chất lượng công việc, tăng cường sức cạnh tranh của Công ty.

- Chủ động và phối hợp với khách hàng để giải quyết đầy đủ kịp thời các vấn đề liên quan của Dự án.

- Tiếp tục hoàn thiện các qui định, qui chế quản trị trong Công ty, bao gồm cả các Công ty TNHH MTV thuộc Công ty.

- Thực hiện công tác xã hội truyền thống tốt đẹp của Công ty.

Công ty Cổ phần Tư vấn Xây dựng Điện 1 kính báo cáo./.



**Phạm Nguyên Hùng**