

Hà Nội, ngày 20 tháng 4 năm 2016

BÁO CÁO KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN CÔNG TY

I. Mục tiêu hoạt động của Công ty

Công ty hoạt động với mục tiêu chiến lược là đầu tư phát triển bền vững, định hướng chuyên nghiệp hóa, đa dạng hóa, hiện đại hóa các ngành nghề hoạt động; mục tiêu cụ thể là sản xuất kinh doanh có lợi nhuận, bảo toàn phát triển vốn, vì lợi ích đất nước, lợi ích khách hàng, lợi ích người lao động trong Công ty và lợi ích của cổ đông.

II. Kế hoạch SXKD năm 2016

Năm 2016, Công ty tập trung hoàn thành các nhiệm vụ như sau:

1. Các chỉ tiêu SXKD chính:

- Doanh thu: 500 tỉ đồng; Trong đó doanh thu truyền thống khảo sát thiết kế xây lắp điện 325 tỉ đồng, doanh thu bán điện NMTĐ Sông Bung 5 là 175 tỉ đồng.

- Lợi nhuận trước thuế: 42,3 tỉ đồng.

- Cổ tức: 10% (vốn điều lệ 266 913 190 000 đồng).

- Đảm bảo đời sống cho CBCNV trong Công ty.

2. Dự án trọng điểm:

Thực hiện tốt công tác tư vấn, đáp ứng đầy đủ kịp thời hồ sơ tư vấn và nhân lực cho các dự án trọng điểm của Tập đoàn Điện lực Việt Nam như: Thủy điện Lai Châu, Thủy điện Huội Quảng, Thủy điện Sông Bung 2, Thủy điện Thượng Kon Tum, Thủy điện tích năng Bác Ái, Thủy điện Ialy MR, Thủy điện Hòa Bình MR, Thủy điện Đa Nhim MR, Nhiệt điện Mông Dương 1, Nhiệt điện Thái Bình 1, ĐZ 500/220kV Hiệp Hòa-Đông Anh-Bắc Ninh 2, Trạm 220kV Sơn Tây và đấu nối, NCS Trạm 500kV Sơn La, NCS Trạm 220kV Lào Cai, các Dự án cấp điện cho TP Hà Nội, TP Hồ Chí Minh và các trung tâm phụ tải lớn như Quảng Ninh, Bắc Ninh...

3. Một số giải pháp thực hiện:

3.1 Tổ chức nhân sự:

Tiếp tục sắp xếp, tổ chức lại mô hình sản xuất kinh doanh theo hướng hợp lý, đáp ứng yêu cầu công việc, nâng cao năng suất lao động, đảm bảo chất lượng và tiến độ các dự án.



3.2 Mở rộng phát triển công việc:

- Giữ vững các ngành nghề truyền thống: công tác tư vấn khảo sát thiết kế, xây lắp công trình điện, các dịch vụ chuyên ngành kinh tế kỹ thuật và sản xuất kinh doanh điện năng, kết hợp với bảo vệ môi trường.

- Tham gia vào lĩnh vực tư vấn điện hạt nhân: Ninh Thuận 1, Ninh Thuận 2, Trung tâm Khoa học công nghệ hạt nhân Việt Nam.

- Các dự án về lưới điện thông minh trong truyền tải điện, trạm biến áp ngầm, trạm biến áp không người trực-bán người trực, trung tâm thông tin liên lạc, điều khiển tự động hóa lưới điện...

- Dự án AC-DC-AC.

- Tham gia tư vấn khảo sát thiết kế hoặc tham gia tổng thầu EPC các dự án nhiệt điện.

- Tham gia tư vấn khảo sát thiết kế hoặc tham gia tổng thầu EPC các dự án thủy lợi-thủy điện trong và ngoài nước như Lào, Camorun...

- Phát triển các công việc chuyên ngành thủy lợi, thủy điện; trong lĩnh vực hạ tầng cơ sở; tư vấn giám sát công trình điện.

- Tham gia phát triển các dự án điện mặt trời, điện gió, điện sinh khối...

3.3 Đào tạo nguồn nhân lực:

Xây dựng và thực hiện các chương trình đào tạo nâng cao cho các đội ngũ cán bộ kỹ sư tư vấn khảo sát thiết kế và quản lý, để phát triển nguồn nhân lực có chất lượng, đủ năng lực giải quyết công việc có hiệu quả cho Công ty.

3.4 Đầu tư trang bị:

Bên cạnh việc nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, Công ty cũng xem xét mua sắm thiết bị hiện đại, phần mềm tiên tiến như:

- Thiết bị công nghệ khảo sát và xử lý ảnh hàng không trong khảo sát địa hình và công nghệ hình ảnh trong khảo sát địa chất và một số thiết bị khảo sát hiện đại khác.

- Trang bị và nâng cấp các phần mềm tính toán vỡ đập, tính toán thủy lực đê điều thủy lợi, ngập lụt ven biển, công nghệ thiết kế 3D-4D, phần mềm thiết kế đường dây trên không công nghệ 3D trên nền mô hình số bề mặt, phần mềm địa kỹ thuật 3D hiện đại, nâng cao ứng dụng phần mềm tính toán thiết kế chế tạo cột thép, cáp ngầm siêu cao áp, dây dẫn siêu nhiệt...

- Mở rộng và nâng cao hơn nữa việc ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý sản xuất kinh doanh.

3.5 Quản lý vận hành khai thác tối đa sản lượng điện thương mại NMTĐ Sông Bung 5.

3.6 Một số giải pháp khác:

- Tổ chức thực hiện kế hoạch tài chính tiết kiệm hiệu quả.
- Đẩy mạnh công tác quyết toán, thu hồi vốn.

III. Kế hoạch SXKD từ năm 2017

Từ năm 2017 đến các năm tiếp theo, Công ty cần nỗ lực phấn đấu thực hiện một số các nhiệm vụ chính như sau:

1. Về kết quả SXKD: Doanh thu, lợi nhuận hàng năm ổn định và có tăng trưởng; cổ tức phân đấu bằng và lớn hơn 10%; nâng cao đời sống CBCNV trong Công ty.

2. Về các công việc, dự án:

- Tiếp tục tổ chức đủ lực lượng để thực hiện tốt công tác tư vấn khảo sát thiết kế, xây lắp, tư vấn giám sát các công trình điện, đáp ứng yêu cầu về môi trường, đảm bảo chất lượng và tiến độ các dự án.

- Tiếp tục tham gia thực hiện dự án NMĐ Hạt nhân Ninh Thuận 1, Ninh Thuận 2; Dự án Trung tâm Khoa học công nghệ hạt nhân Việt Nam.

- Các dự án nâng cấp các NMNĐ; Dự án NMNĐ thay thế các NMNĐ ngừng phát điện.

- Các dự án thủy điện mở rộng công suất, mở rộng hồ chứa.

- Hệ thống tích hợp điều khiển bảo vệ trạm biến áp.

- Các dự án AC-DC-AC.

- Tiếp tục đảm nhận các dự án về lưới điện thông minh trong truyền tải điện, trạm GIS, trạm biến áp ngầm, trạm biến áp không người trực-bán người trực, trung tâm thông tin liên lạc, điều khiển tự động hóa lưới điện...

- Dự án liên kết lưới điện với các nước trong ASEAN và các nước Tiểu vùng sông Mê Kông cấp 220kV và 500kV.

- Tiếp tục phát triển các công việc chuyên ngành thủy lợi, thủy điện; trong lĩnh vực hạ tầng cơ sở; tư vấn giám sát công trình điện...

- Tiếp tục tham gia phát triển thành công một số dự án điện mặt trời, điện gió, điện sinh khối...

3. Một số giải pháp thực hiện:

Bên cạnh những giải pháp như đã nêu trên, Công ty cần thực hiện một số giải pháp như sau:

- Tiếp tục quản lý vận hành an toàn, có hiệu quả NMTĐ Sông Bung 5.

- củng cố và tăng cường quan hệ hợp tác với các đơn vị trong Tập đoàn Điện lực Việt Nam và các chủ đầu tư ngoài ngành điện có tiềm lực, uy tín, các đối tác ngoài nước để phát triển và đa dạng hóa công việc.

0095
G TY
HÂN
ẢY DỰ
N 1
N - T.P

